

# НА КРЫЛЬЯХ ПЕНЕТРОНА: ИСТОРИЯ ОДНОГО ЛЕТЧИКА

Когда Европа только пробуждается ото сна, жители Хабаровска уже заканчивают работу и спешат домой. Этот загадочный город, расположенный где-то на краю земли, всегда притягивал романтиков, но добраться туда было слишком сложно. Шутка ли – восемь тысяч километров от Москвы! Но и в эти дали забрались корреспонденты «Сухого закона» специально для того, чтобы пообщаться с хабаровским дилером ГК «Пенетрон-Россия». Итак, знакомьтесь: директор ООО «Татаол» Андрей Дзвинник.

*Андрей, ваша биография может удивить и видавшего виды журналиста. Боевые вертолеты и самолеты. Прыжки с парашютом, потом служба в МЧС... Думаю, что лет двадцать–тридцать назад вы сами не поверили бы, что поменяете летную форму на костюм бизнесмена. Как же так получилось?*

Когда-то я был весьма перспективным военным летчиком. Как и все, мечтал стать испытателем. Перешел в Министерство авиационной промышленности. Летал практически на всем, что отрывается от земли. И вот уже найдена та самая заветная вакансия, и меня берут... Но тут перестройка. Сначала под сокращение попали испытатели, а потом стали не нужны и простые пилоты.

*Значит, первый зигзаг вашей судьбы связан с перестройкой и распадом Союза.*

*Тогда вы и оказались в МЧС?*

Да, пригласили руководить спасательной службой гражданской авиации Дальнего Востока. Пошел, чтобы не расставаться с небом, чтобы по-прежнему летать. Параллельно отучился на водолаза, что впоследствии пригодилось и на новой работе, когда пришлось восстанавливать гидроизоляцию под водой.

*Вот это как раз самое интересное. Что заставило так круто изменить жизнь еще раз?*

Все достаточно банально. Зарплата у сотрудников МЧС и сейчас небольшая. Чего уж говорить про те времена. Поэтому почти все ребята у нас трудились еще где-то. График позволял. К тому же спасатели – народ дисциплинированный и квалифицированный: хорошо знают пневматические и гидравлические инструменты, в электроприборах разбираются, могут проводить высотные и

После проведения водолазных работ





Соревнования МЧС по пятиборью

подводные работы. Такие люди всегда нужны. Так вот, я тоже подрабатывал. И в конце концов эта подработка переросла в настоящий бизнес.

*А если подробнее...*

Как-то раз наняли нас для проведения фасадных работ в здании одного банка, а начальник административно-хозяйственной части говорит: «Вся гидроизоляция должна быть сделана Пенетроном». Мы и знать-то не знали, что это такое. Начали искать информацию. Оказалось, что эту проникающую гидроизоляцию можно купить только на Сахалине или во Владивостоке. У нас, в Хабаровске, тогда дилера не было. А материал оказался уж очень интересным. Я связался с офисом ГК «Пенетрон-Россия» и через некоторое время создал компанию, оказывающую услуги по гидроизоляции. В первый год, признаюсь, было нелегко. Этот период можно назвать гаражно-подвальным. Бралась за любую работу. Делали все, чтобы показать возможности материалов, заработать репутацию, заинтересовать проектировщиков, строителей и подрядчиков. Кажется, получилось. Теперь в сферу наших интересов входят Хабаровский край, Амурская область, Республика Саха-Якутия и Еврейская автономная область. Словом, значительная часть Дальнего Востока.

*Неужели не жаль было расставаться с небом? С друзьями-спасателями?*

## ДЗВИННИК АНДРЕЙ ПЕТРОВИЧ

Родился 7 января 1962 года, город Хабаровск

### **Образование:**

Сызранское высшее военное авиационное училище летчиков, специальность «летчик-инженер»

### **Карьера:**

ВВС СССР, старший командир вертолета Ми-24, инструктор парашютно-десантной службы.

Министерство авиационной промышленности, второй пилот Ан-26, летчик-спортсмен (Як-52, Ан-2, планеры, парапланы, мотодельтапланы).

Дальневосточное региональное управление гражданской авиации, начальник спасательной службы.

МЧС России, спасатель, водолаз-взрывник, член сборной Дальневосточного федерального округа по пятиборью МЧС. Директор ООО «Татаол»

### **Основные объекты:**

Приамурский тоннель, Кузнецовский тоннель, объекты ОАО «Транснефть» (нефтеперекачивающие станции, административно-бытовой корпус в Хабаровске), деревоперерабатывающий завод в Амурске и многочисленные новостройки

### **Семья:**

Жена Ольга, косметолог, дочь Таисия, 9 лет, дочь Татьяна, 5 лет

### **Домашние животные:**

Попугай

### **Увлечения:**

Все, что связано с авиацией

А я не расставался. До сих пор являюсь спасателем МЧС и очень дорожу нашим коллективом. Кстати, материалы системы Пенетрон приходится применять и во время спасательных операций, например, судоподъемных работ. Мы вообще работаем над тем, чтобы создать в каждом подразделении МЧС резерв материалов системы Пенетрон на случай чрезвычайных ситуаций на гидротехнических сооружениях.

*Не удивлюсь, если к работе в своей компании вы тоже привлекли спасателей.*

Так и есть. Большинство сотрудников – спасатели МЧС. Физически сильные, дисциплинированные, мотивированные мужики. Каждый из них и высотник, и спелеолог, и водолаз. Разумеется, имеют все мыслимые и немыслимые допуски и, главное, опыт. На сложных объектах мы работаем все вместе: сначала знакомство с объектом, общее обсуждение, затем – при необходимости – тестовые участки – и вперед! Оплата достойная и только сдельная, ответственность – персональная. Никто не заинтересован тянуть резину и гнать брак. Про банальности типа сухого закона на рабочем месте говорить не буду: и так ясно.

*А что помогает руководить такими крутыми парнями?*

Умение работать в коллективе, тянуть общую лямку, а не одевать на себя. Один хороший руководитель сказал когда-то своим подчиненным (в числе которых был я): «Если будет победа, то это мы победим, а если будет поражение, то это я проиграю». Возможно, звучит несколько пафосно, но прямая ответственность руководителя за полученные результаты – одно из обязательных условий успеха компании.

*Видимо, этот подход действительно работает. Взять хотя бы пенетроновского «Оскара», которого вы получили на прошлой дилерской конференции. Но давайте попробуем заглянуть немного вперед. Какие задачи вы ставите перед компанией?*

Их несколько. Начну с тактических. Это увеличение объемов реализации, обучение покупателей работе с материалами и активизация работы с подрядными организациями.

Есть и стратегические задачи. Во-первых, развитие субдилерской сети. Крупные города мы худо-бедно закрыли. Но большие объекты есть и в маленьких городах. Чего только стоят космодром в Свободном, Зейская и Бурейская ГЭС, Ванинский порт, Лесозаводская



Камчатка. Прыжок с парашютом

ТЭЦ и др. Везде нужно вдумчиво и плотно работать с руководством объектов, и делать это должны хорошо обученные, имеющие практический опыт и способные доходчиво объяснить преимущества Пенетрона люди. Во-вторых, нам нужен большой региональный склад. Географически Хабаровск расположен очень удобно для снабжения обширных дальневосточных территорий. Поэтому нужен и склад, и что-то вроде полигона-музея, где в разрезе и в натуральном виде можно посмотреть наиболее распространенные типовые узлы.

*Андрей, у вас богатый опыт. Где вы только не работали. Восстанавливали гидроизоляцию даже под водой, о чем, кстати, мы рассказывали читателям. А какой объект был самым интересным и запоминающимся?*

Каждый крупный объект уникален и интересен. Но если надо выделить один, то это Приамурский тоннель. Проходит он под рекой Амуром возле Хабаровска. Длина более семи километров. А строили его еще в конце 30-х годов прошлого века. Что интересно, тоннель этот «разворачивается» под землей на 180 градусов и уходит под реку.



Отель, г. Хабаровск (объект 2012 года)

*Ничего себе! Удивительное сооружение. Хотя я, признаюсь, ничего о нем не слышал. Мы вообще мало что знаем о Дальнем Востоке. Единственное, что у всех на слуху, так это знаменитый мост на остров Русский.*

На самом деле, Приамурский тоннель – место легендарное. Многие в Хабаровске слышали душераздирающие истории о тысячах загубленных во время его строительства эзков. Есть еще байка о том, как застрелился начальник строительных работ, когда иду-

щие навстречу друг другу проходчики не встретились. Только все это не имеет ничего общего с действительностью. На самом деле строили тоннель работники московского метростроя. А отклонения по вертикали и горизонтали проходок при встрече не превышали двух сантиметров! Такому результату и современные специалисты могут позавидовать. В тоннеле выполнено семь шахт переменного профиля для вентиляции и обогрева. Самая большая превышает шестьдесят метров! Коллекторы, вентиляторы, залы подстанций и электрощитовых впечатляют. И знаете, что удивитель-

Здание «Транснефть», г. Хабаровск (объект 2012 года)





С дочками

но? За 70 лет здесь заменили только один вентилятор! Так что при ознакомительном посещении я испытал трепет и восхищение человеческим талантом, как при знакомстве с египетскими пирамидами.

*Неужели тоннель простоял все это время, так и не поддавшись разрушительному действию грунтовых вод?*

Проблемы там, конечно, были, иначе бы нас не пригласили. Но даже дефекты в тоннеле были уникальными. Представьте: рабочая температура подогрева в шахтах – 80 градусов, а пространство между телом тоннеля и породой заполнено гудроном, поэтому любая потолочная протечка создавала не только обычный «водопад», но и гудронные сталактиты и сталагмиты. Естественно, на период работ обогреватели и вентиляторы выключали. Температура падала градусов до 60. Мы заходили туда в защитных костюмах Л-1 (кто служил в армии, поймет наше состояние: в этом костюме и при тридцати градусах невыносимо). Через два часа нас практически выносили. А работы было невпроворот. Сильную боковую течь (более восьми кубометров в сутки) мы заделывали шестью способами. Именно тогда родилась идея для отвода грунтовых вод во время ремонтных работ использовать разъемы пожарных рукавов.

*Значит, не все получалось с первого раза. Блицкрига с водой не вышло...*

Нет, это было одно из самых серьезных испытаний для нашей команды. Знаете, на объекте нас представили

как маститых гидроизолировщиков. Только вот очень скоро выяснилось, что наш опыт борьбы с протечками здесь практически неприменим. Матерый и седой тоннельный мастер тогда сказал: «С водой не надо бороться, ее надо отводить!» Последующие два года я не раз убеждался в правильности этого простого рецепта. Мы решали порой невозможные задачи: отводили воду от токосъемников, закрывали щелевые течи... Но закон «вода дырочку найдет» всегда срабатывал. Однажды после обработки машинного зала вода за четыре дня поднялась на тринадцать метров и потекла там, где было сухо 70 лет!

Но, несмотря на все трудности, я благодарен судьбе за то, что довелось поработать на этом объекте. Благодарен сотрудникам тоннеля. Мы приобрели там неоценимый опыт, который вскоре пригодился. Кстати, реконструкция Приамурского тоннеля намечена на 2014 год. Надеюсь поработать там еще раз. Тем более что сейчас мы разрабатываем новую технологию, которая, надеюсь, позволит сделать то, что ранее считалось невозможным. Говорят: каждая истина рождается как ересь и умирает как предрассудок. Кто знает, может быть, нам удастся отправить истину тоннельного мастера на кладбище предрассудков? Поживем – увидим!

*Андрей, у летчиков, как известно, первым делом самолеты. У спасателей работа тоже, наверное, съедает все время. Про предпринимателей и говорить нечего. Расскажите, кто ждет вас дома, пока вы летаете, спасаете и пенетроните.*

Мую жену зовут Ольга. Работает косметологом. Вме-



С женой Ольгой на международной дилерской конференции-2012

сте мы уже тринадцать лет. И я убежден, что именно она моя половинка. Потому что вряд ли кто-то еще смог бы терпеть меня все эти годы. К тому же уж больно красивые дети у нее получаются!

Кстати, о детях. Старшая дочь – Таисия. Девять лет. Учится в музыкальной школе по классу фортепьяно, занимается ушу и хип-хопом. В это Крещение, между прочим, окунулась в прорубь. Сама захотела. Мы переживали, а она через несколько минут попросилась еще раз. Шило еще то! Младшей – Татьяне – 5 лет. Она вообще *perpetuum mobile!* Конечно, в будущем планирую познакомить детей с парашютом и аквалангом, правда, жена возражает. Категорически...

*А как проводите свободное время? Есть ли какие-то увлечения?*

Личных увлечений практически не осталось. Сказывается, конечно же, «первая любовь» – к небу: тянет полетать и попрыгать с парашютом (у меня чуть больше тысячи прыжков). Только вот времени катастрофически не хватает. С парашютом не прыгал года три. Зато недавно довелось полетать на «Цесне».

А так свободное время (его, к сожалению, очень уж мало) отдаю семье. В редкие выходные едем к тестю. У него за городом участок прямо на берегу реки, дом, банька! Не без удовольствия возжусь там в огороде и занимаюсь садом. Шестой десяток все-таки. Тянет к земле!

Летом стараемся отдыхать на море. Обожаем дикий отдых в компании близких друзей. Обязательная программа: лодка, акваланги, душ на берегу, печь из камней и хорошее настроение независимо от погоды. Показателен один эпизод. Когда мы узнали, что у нас будет второй

ребенок, решили поехать отдохнуть, не дожидаясь лета. Прилетели на Сайпан. Идем по прекрасному отелю, а Тася (ей тогда было четыре года) спрашивает: «Папа, мы ведь на море приехали? А где палатка?».

*И последний, традиционный для нашей рубрики вопрос, ответа на который с особым интересом ждут молодые предприниматели. Андрей, что вы можете посоветовать тем, кто только начинает работать с Пенетроном?*

Не знаю, имею ли я право давать какие-либо советы. Может быть, лучше пожелания, если позволите.

Первое: будьте уверены в себе и своих возможностях. Пенетрон это позволяет. За него не приходится краснеть. Вот, к примеру, схема моего общения с клиентами: «Я родился в этом городе, живу в нем и надеюсь, что здесь же будут жить мои дети. Если я продаю этот материал, то только потому, что уверен в нем и знаю, что и завтра смогу спокойно смотреть вам в глаза!».

Второе: обязательно практикуйтесь в применении материалов. Это поможет вам убеждать потенциальных клиентов. Алгоритм: «Я не продавец, я работаю, – при этом показываю, в доказательство, свои руки. – Я бы не стал рассказывать все это, если бы сам не делал то же самое сотни раз».

Третье: трезво оценивайте свои возможности. Положительный отзыв приводит к вам трех клиентов, отрицательный – уводит десятерых! Не ленитесь проводить тестовые работы. А поработав, получайте удовольствие от содеянного! Ведь это такой драйв слышать: «Да ну!» или «Не может быть!».

Беседовал Евгений Викторов